UP-GRADE
Business Consulting

PRÉSENTE

BUSINESS TRANSFORMATION & PERFORMANCE SUMMIT

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE ET LA RENTABILITÉ DANS UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE INCERTAIN

15 DÉCEMBRE 2026

NOVOTEL WORLD TRADE CENTRE
DUBAÏ, ÉMIRATS ARABES UNIS



CONFÉRENCIER 1
YAMINE BOUBRAHIM
TRANSFORMATION DES ENTREPRISES & INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

CONFÉRENCIER 2
FAHAD ALSEMARI
STRATÉGIE, LEADERSHIP & TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS

CONFÉRENCIER 3
ABDELKADER HABRI
CROISSANCE COMMERCIALE & DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

INVITÉ D'HONNEUR
Dr AYISSI YVES PATRICE
GOUVERNANCE & COOPÉRATION INTERNATIONALE

CONFÉRENCE DE HAUT NIVEAU | PANELS & ÉCHANGES | NETWORKING INTERNATIONAL | OPPORTUNITÉS D'AFFAIRES

DIRIGEANTS | ENTREPRENEURS | MANAGERS | DÉCIDEURS

AFRIQUE • EUROPE • MOYEN-ORIENT • INTERNATIONAL

www.ubc.ma

LE SUMMIT

UNE QUESTION AU CŒUR DE LA JOURNÉE

Comment les entreprises peuvent-elles accélérer leur croissance, améliorer leur rentabilité et rester compétitives dans un environnement économique incertain ?

Fil conducteur de la journée : la croissance et la rentabilité.

Un rendez-vous conçu pour les dirigeants, CEO, entrepreneurs, directeurs généraux et managers internationaux : des décisions stratégiques, des solutions concrètes et des expériences réelles, loin des présentations théoriques.

LES 5 GRANDS AXES

01 Stratégie et transformation des entreprises
Adapter les modèles économiques, prendre les bonnes décisions, anticiper les mutations du marché.

02 Intelligence artificielle et performance
Exploiter l'IA, l'automatisation et les données pour gagner en productivité, réduire les coûts et augmenter la rentabilité.

03 Leadership et conduite du changement
Mobiliser les équipes, développer une culture de performance, transformer la vision en résultats mesurables.

04 Croissance commerciale et développement international
Conquérir de nouveaux marchés et créer des opportunités entre l'Afrique, l'Europe et le Moyen-Orient.

05 Gouvernance et coopération internationale
Stabilité institutionnelle, partenariats, durabilité et coopération au service de la croissance, notamment africaine.

CE QUE VOUS EMPORTEZ

- ✓ Une vision claire des leviers de croissance
- ✓ Des pistes concrètes pour améliorer la rentabilité
- ✓ Des idées pour transformer votre organisation
- ✓ De nouvelles relations d'affaires internationales

15 DÉCEMBRE 2026 · DUBAÏ

PROGRAMME · MATINÉE

Animation de la journée : **Fatime Ezzahra Benchikh**

08:30	**Accueil et enregistrement des participants** Café de bienvenue
09:00	OUVERTURE OFFICIELLE **Mot de bienvenue** Direction UP-GRADE Business Consulting
09:15	ALLOCUTION D'HONNEUR **Gouvernance, coopération internationale et développement durable : quelles perspectives pour l'Afrique ?** Dr Ayissi Yves Patrice · Invité d'honneur
09:30	KEYNOTE D'OUVERTURE **De la vision stratégique aux résultats : comment réussir la transformation d'une organisation ?** Fahad AlSemari · Gouvernance, leadership, culture d'entreprise et exécution stratégique
10:15	*Pause café et networking*
10:45	CONFÉRENCE **Comment l'intelligence artificielle transforme la performance et la rentabilité des entreprises** Yamine Boubrahim · Optimisation, automatisation, gains de productivité et transformation opérationnelle
11:25	CONFÉRENCE **Comment développer son entreprise à l'international et conquérir de nouveaux marchés ?** Abdelkader Habri · Stratégie commerciale, réseaux de distribution, négociation et partenariats
12:05	PANEL 1 **Transformer sans casser la performance** Fahad AlSemari · Yamine Boubrahim · Abdelkader Habri Modération : Fatime Ezzahra Benchikh
12:50	*Déjeuner networking*

15 DÉCEMBRE 2026 · DUBAÏ

PROGRAMME · APRÈS-MIDI

14:15

ATELIERS EN PARALLÈLE · 75 MIN

Trois ateliers pratiques au choix

A

Diagnostic stratégie et culture

Évaluer l'alignement entre stratégie, leadership et exécution

Fahad AlSemari

B

IA et transformation des entreprises

Identifier les cas d'usage de l'IA pour gagner en productivité et en rentabilité

Yamine Boubrahim

C

Plan de développement international

Construire sa stratégie d'entrée sur les marchés MEA

Abdelkader Habri

15:30

Pause café et networking

15:45

PANEL FINAL · LES 4 INTERVENANTS

Entreprises de demain : conjuguer stratégie, intelligence artificielle, leadership et expansion internationale pour une croissance durable

Fahad AlSemari · Yamine Boubrahim · Abdelkader Habri · Dr Ayissi Yves Patrice

Modération : Fatime Ezzahra Benchikh

16:30

RESTITUTION

Synthèse des ateliers : les 10 actions clés à retenir

Animateurs des ateliers

16:50

CLÔTURE OFFICIELLE

Remise des attestations et photo officielle

UP-GRADE Business Consulting

17:00

NETWORKING

Cocktail et rendez-vous d'affaires B2B

4	3	2	3
INTERVENANTS	CONFÉRENCES	PANELS	ATELIERS

15 DÉCEMBRE 2026 · DUBAÏ

LES INTERVENANTS



KEYNOTE SPEAKER

FAHAD ALSEMARI

STRATÉGIE, LEADERSHIP & PERFORMANCE DES ORGANISATIONS

Conseiller stratégique et dirigeant expérimenté, disposant de plus de 30 ans d'expérience dans la transformation des organisations, la gouvernance et le développement de modèles économiques performants.

COMPÉTENCES CLÉS

- ✓ Stratégie d'entreprise et croissance durable
- ✓ Transformation organisationnelle et digitale
- ✓ Exécution stratégique et conduite du changement
- ✓ Leadership exécutif et gouvernance stratégique
- ✓ Pilotage de la performance et de la rentabilité



CONFÉRENCIER

YAMINE BOUBRAHIM

TRANSFORMATION DES ENTREPRISES & INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Expert en transformation stratégique et opérationnelle, spécialisé dans l'amélioration de la performance des organisations, l'optimisation des processus et l'intégration des nouvelles technologies au service de la compétitivité.

COMPÉTENCES CLÉS

- ✓ Transformation des entreprises et excellence opérationnelle
- ✓ Optimisation des coûts et amélioration de la rentabilité
- ✓ Conduite du changement et transformation des organisations
- ✓ Intelligence artificielle, automatisation et innovation
- ✓ Stratégie de performance et pilotage des résultats



CONFÉRENCIER

ABDELKADER HABRI

CROISSANCE COMMERCIALE & EXPANSION INTERNATIONALE

Expert en développement commercial international, fort de plus de 25 ans d'expérience dans la conquête de marchés, la structuration de réseaux commerciaux et le développement de partenariats stratégiques en Europe, en Afrique, au Moyen-Orient et en Amérique latine.

COMPÉTENCES CLÉS

- ✓ Stratégie de croissance et développement commercial
- ✓ Développement des partenariats et alliances stratégiques
- ✓ Optimisation de la performance commerciale et des revenus
- ✓ Expansion internationale et accès aux nouveaux marchés
- ✓ Négociation internationale et développement des affaires



INVITÉ D'HONNEUR

Dr AYISSI YVES PATRICE

GOUVERNANCE & COOPÉRATION INTERNATIONALE

Invité d'honneur du Summit, son intervention portera sur les enjeux de gouvernance, de coopération internationale et de développement durable, avec une attention particulière aux perspectives économiques du continent africain.

AXES D'INTERVENTION

- ✓ Gouvernance institutionnelle et leadership international
- ✓ Développement durable et croissance inclusive
- ✓ Perspectives stratégiques du développement africain
- ✓ Coopération économique et partenariats internationaux
- ✓ Diplomatie, dialogue et stabilité institutionnelle

Animation et modération de la journée : **Fatime Ezzahra Benchikh**